Referat: Bestyrelsesmøde

Virksomhed:	S/I FGU Sønderjylland
CVR. Nr.:	39815583
Lokation:	FGU Sønderjylland - Aabenraa
Dato (CET):	19-05-2026
Tidspunkt (CET):	17.00 - 19.00
Deltog:	**Bestyrelsesmedlemmer:** Arno Knopfli Bent Mammen Dan Zielke Jesper Smaling Jørgen Olsen Karsten Wohlgemuth Kim Hauborg Lars Rømer Olsen Leif Storgaard Pedersen Martin Helt Brunsgaard
Delvis deltagelse:	
Deltog ikke:	**Bestyrelsesmedlemmer:** Rene Christensen Bjarke Fynsk
Andre deltagere::	
Bemærkninger::	
Referent:	Jeanette Grytner (jegr@fgusyd.dk)
Publiseret af:	Jeanette Grytner (jegr@fgusyd.dk)
Publiseret:	19-05-2026 16:53

1 Godkendelse af dagsorden

Sagsfremstilling:

Dokument-ID 092221155557578529952 Signeret DZ, RC, BM, JS, KH, AK, BF, KW, MHB, LRO, LSP, JO

Forelagte dagsorden foreslås godkendt af bestyrelsen.

Ledelsen indstiller til bestyrelsen at:

Dagsorden godkendes

Referat:

Bestyrelsen godkender dagsorden.

---

2 Konstituering

Sagsfremstilling:

I forbindelse med bestyrelsens sammensætning skal der foretages konstituering. Konstitueringen har til formål at fastlægge de formelle roller og funktioner, som skal sikre en klar organisering af arbejdet og en tydelig ansvarsfordeling.

Konstitueringen omfatter valg af formand og næstformand.

Formanden har til opgave at lede møderne, sikre fremdrift i arbejdet og repræsentere bestyrelsen i relevante sammenhænge.

Næstformanden træder til ved formandens fravær og understøtter i øvrigt formandens arbejde.

Konstitueringen sker med udgangspunkt i de gældende vedtægter for bestyrelsens arbejde.

De upegede er:

- Jesper Smaling - jsm@sonderborg.dk udpeget af kommunalbestyrelsen i Sønderborg Kommune
- Martin Helt Brunsgaard - mhbr@ucsyd.dk udpeget af kommunalbestyrelsen i Aabenraa Kommune
- Leif Storgaard Pedersen – lesto@haderslev.dk udpeget af kommunalbestyrelsen i Haderslev Kommune
- Lars Rømer Olsen - larol@toender.dk udpeget af kommunalbestyrelsen i Tønder Kommune
- Dan Zielke – dz@eucsyd.dk udpeget blandt ungdomsuddannelserne i de fire sønderjyske kommuner
- Rene Christensen - rc@webhusetballum.dk udpeget af de fire sønderjyske kommuner som erhvervsrepræsentan
- Arno Knöpfil - akn@danfoss.com udpeget af Dansk industri (DI)
- Bjarke Fynsk - bjarke@fynsk.as udpeget af Dansk Industri (DI)
- Karsten Wolgemuth - kawo@foa.dk udpeget af Fagbevægelsens hovedorganisation (FH)
- Kim Hauborg - kiha@danskmetal.dk udpeget af Fagbevægelsens hovedorganisation (FH)
- Jørgen Olsen – jool@fgusyd.dk udpeget med stemmeret af medarbejderne i FGU Sønderjylland
- Bent Mammen – bema@fgusyd.dk udpeget uden stemmeret af medarbejderne i FGU Sønderjylland
- Elevrådsrepræsentant/tilforordnet uden stemmeret Fra de 4 elevråd går på skift mellem skolerne

Ledelsen indstiller til bestyrelsen at:

De udpegede vælger en formand og næstformand

Dokument-ID 092221155557578529952 Signeret DZ, RC, BM, JS, KH, AK, BF, KW, MHB, LRO, LSP, JO

Referat:

Jesper Smaling indstilles som formand.

Dan Zielke indstilles som næstformand.

Der er opbakning til begge og disse vælges derfor.

---

3 Budget- og målopfølgning (Bestyrelsesopgørelse for 1. kvartal 2026 – drøftelse af format og økonomisk status)

Sagsfremstilling:

Vedlagt er et udkast til en ny type bestyrelsesopgørelse for 1. kvartal 2026. Opgørelsen er udarbejdet med henblik på at give bestyrelsen et mere detaljeret og gennemsigtigt billede af økonomien fordelt på hovedområder, skoler/enheder og centrale budgetposter.

Da formatet er nyt, er formålet med punktet primært at drøfte, om opgørelsen giver bestyrelsen det rette beslutningsgrundlag, herunder om detaljeringsniveau, opbygning og formidling er hensigtsmæssig. Bilaget er omfattende, og sagsfremstillingen skal derfor give bestyrelsen et samlet overblik over de væsentligste forhold, så bestyrelsesmedlemmerne kan tage stilling til både økonomien og formatet uden at skulle kunne navigere i hele bilaget.

Administrationens vurdering af formatet

Administrationen vurderer, at bilaget indeholder relevante oplysninger, men at det i sin nuværende form kan være vanskeligt at navigere i for bestyrelsen. Det skyldes dels detaljeringsgraden, dels at opstillingen kræver forklaring for at kunne anvendes som beslutningsgrundlag. Det bemærkes, at det kræver et betydeligt manuelt arbejde at opstille bilaget i den nuværende form.

Bestyrelsen inviteres derfor til at drøfte bestyrelsesopgørelsen, herunder om det giver et tilstrækkeligt og anvendeligt beslutningsgrundlag. På baggrund af bestyrelsens drøftelse vil administrationen arbejde videre med formatet og vende tilbage til næste bestyrelsesmøde med et endeligt produkt.

Hovedbillede for 1. kvartal 2026

Opgørelsen viser et samlet resultat for 1. kvartal 2026 på ca. 188.000 kr. i overskud mod et budgetteret overskud på ca. 456.000 kr. Det betyder, at resultatet er ca. 268.000 kr. lavere end budgetteret for perioden.

Det samlede billede er dermed ikke udtryk for en markant ubalance, men der er en række forskydninger mellem indtægter og udgifter, som bestyrelsen bør være opmærksom på.

Særligt kan følgende fremhæves:

- **Aktivitetsniveauet ligger under budget. Der var budgetteret med ca. 98,2 årselever i 1. kvartal, mens det realiserede niveau er ca. 92,9 årselever. Det svarer til en mindreindtægtsskabende afvigelse på ca. 5,3 årselever.**
- **Statstilskuddet ligger under budget med ca. 595.000 kr., primært som følge af lavere aktivitetsniveau.**
- **Deltagerbetaling og andre indtægter ligger over budget med ca. 437.000 kr., hvilket delvist modvirker mindreindtægten på taxameterområdet.**

Dokument-ID 092221155557578529952 Signeret DZ, RC, BM, JS, KH, AK, BF, KW, MHB, LRO, LSP, JO

- Undervisningens gennemførelse ligger samlet set tæt på budget, men med interne forskydninger. Lønudgifterne ligger over budget, mens øvrige undervisningsomkostninger ligger under budget.
- Ledelse og administration ligger under budget med ca. 228.000 kr.
- Bygningsdrift ligger over budget med ca. 418.000 kr., dette skyldes en konteringsfejl kurser på 526.000,- kr.

Vurdering af balance/ubalance

Den samlede økonomi for 1. kvartal vurderes at være overordnet i balance, men med en vis underliggende ubalance mellem de enkelte budgetområder.

Den væsentligste økonomiske opmærksomhed knytter sig til aktivitetsniveauet. Når årselevtallet ligger under budget, påvirker det indtægtssiden direkte og kan få betydning for årets samlede resultat, hvis udviklingen fortsætter. Omvendt viser opgørelsen også, at enkelte indtægtsposter og tilbageholdenhed på visse udgiftsområder aktuelt bidrager til at afbøde effekten.

Der er derfor ikke på nuværende tidspunkt grundlag for at konkludere, at årsbudgettet ikke kan overholdes.

Perspektivering til årsbudgettet

Set i forhold til årsbudgettet er 1. kvartal et tidligt pejlemærke. Resultatet ligger under det periodiserede budget, men afvigelsen er fortsat på et niveau, hvor den kan håndteres, hvis der følges tæt op i de kommende kvartaler.

Ledelsen indstiller til bestyrelsen at:

- drøfter det nye format for bestyrelsesopgørelsen, herunder om det giver et tilstrækkeligt og anvendeligt beslutningsgrundlag,
- giver administrationen input til den videre bearbejdning af formatet,
- tager til efterretning, at administrationen vender tilbage på næste bestyrelsesmøde med et endeligt produkt.
- tager orienteringen om økonomien for 1. kvartal 2026 til efterretning

Referat:

Bestyrelsen drøfter det nye format for bestyrelsesopgørelsen og giver administrationen input til den videre bearbejdning af formatet.

Bestyrelsen tager til efterretning, at administrationen vender tilbage på næste møde med et endeligt produkt.

Bestyrelsen tager orienteringen om økonomien for 1. kvartal til efterretning

---

4 Strategiplan 2030

Sagsfremstilling:

Strategiplan 2030 er blevet til gennem en bred og inddragende proces, hvor elever, medarbejdere, ledelse og bestyrelse har bidraget til at pege på organisationens fremtidige retning. Strategien er opbygget omkring syv temaer, hvoraf seks temaer udfolder FGU Sønderjyllands strategiske retning, prioriteringer og

Dokument-ID 092221155557578529952 Signeret DZ, RC, BM, JS, KH, AK, BF, KW, MHB, LRO, LSP, JO

udviklingsområder. I centrum står temaet "Fællesskaber, der løfter eleverne", som udgør kernen i organisationens virke.

Det samlede oplæg skal forstås som en strategisk ramme, der sætter en tydelig retning for organisationens udvikling, samtidig med at den er tilstrækkeligt agil til at kunne tilpasses ændringer i omverdenen. Strategiplanen er således ikke tænkt som et statisk dokument, men som et fælles pejlemærke og arbejdsredskab, der kan kvalificeres løbende i takt med nye behov, erfaringer og rammevilkår.

Ambitionen er, at strategien skal kunne modstå tidens forandringer ved løbende at kunne justeres og kvalificeres – uden at miste fokus på den overordnede retning og de bærende ambitioner. Det centrale mål er fortsat, at FGU Sønderjylland skal skabe stærke, meningsfulde og udviklende fællesskaber, der løfter eleverne videre mod uddannelse, job og et meningsfuldt liv.

Den videre proces

Efter bestyrelsens godkendelse skal strategien omsættes til konkrete prioriteringer og handleplaner i FGU Sønderjylland. Det videre arbejde vil blandt andet ske gennem lokale prioriteringer, fælles faglig udvikling, ledelsesdialog, kvalitetsarbejde samt løbende evaluering og justering.

Strategien følges op i dialog mellem medarbejdere, ledelse og bestyrelse, så den forbliver et aktivt og relevant arbejdsredskab frem mod 2030

Ledelsen indstiller til bestyrelsen at:

godkende strategiplan 2030 som den overordnede strategiske ramme for FGU Sønderjylland

Referat:

Bestyrelsen har drøftet udkastet til strategiplanen og givet input til det videre arbejde, men godkender ikke planen i nuværende format. Sagen genoptages.

---

5 Orientering fra FGU

Sagsfremstilling:

Orientering fra direktøren , administrationen, skolerne og IDV.

Ledelsen indstiller bestyrelsen til at:

Tager orienteringen til efterretning

Referat:

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Dokument-ID 092221155557578529952 Signeret DZ, RC, BM, JS, KH, AK, BF, KW, MHB, LRO, LSP, JO

6 Gensidig orientering og evt.

Sagsfremstilling:

Ledelsen indstiller bestyrelsen til at

Referat:

Der deltog 4 bestyrelsesmedlemmer i FGU Danmarks årsmøde og det var meget givtigt. Den nye bestyrelse inviteres til at deltage næste år.

Dokument-ID 092221155557578529952 Signeret DZ, RC, BM, JS, KH, AK, BF, KW, MHB, LRO, LSP, JO

Verifikation

Dokument-ID 09222115557578529952

Dokument

Referat Bestyrelsesmøde.docx
Hoveddokument
6 sider
Påbegyndt 2026-05-19 18:54:03 CEST (+0200) af
BetterBoard E-sign Service (BES)
Færdiggjort 2026-05-27 20:19:31 CEST (+0200)

Initiativtager

BetterBoard E-sign Service (BES)
BetterBoard ApS
esign@betterboard.dk
+4553540148

Underskrivere

Dan Zielke (DZ)
dz@eucsyd.dk
[redacted]
MitID
Navnet returneret af MitID var<PROTECTED>
Signeret 2026-05-19 21:10:42 CEST (+0200)

Rene Christensen (RC)
rc@webhusetballum.dk
[redacted]
MitID
Navnet returneret af MitID var "Rene Christensen"
Signeret 2026-05-26 10:37:17 CEST (+0200)

Bent Mammen (BM)
bema@fgusyd.dk
[redacted]
MitID
Navnet returneret af MitID var "Bent Mammen"
Signeret 2026-05-19 20:32:44 CEST (+0200)

Jesper Smaling (JS)
jsm@sonderborg.dk
[redacted]
MitID
Navnet returneret af MitID var "Jesper Smaling"
Signeret 2026-05-20 09:30:59 CEST (+0200)

Kim Hauborg (KH)
kiha@danskmetal.dk
[redacted]
MitID
Navnet returneret af MitID var "Kim Hauborg"
Signeret 2026-05-20 09:42:16 CEST (+0200)

Arno Knopfli (AK)
akn@danfoss.com
[redacted]
MitID
Navnet returneret af MitID var "Arno Knöpfli"
Signeret 2026-05-20 07:59:40 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikation

Dokument-ID 09222115557578529952

Bjarke Fynsk (BF) bjarke@fynsk.as [redacted] Navnet returneret af MitID var "Bjarke Lovmand Fynsk" Signeret 2026-05-20 06:29:11 CEST (+0200)	Karsten Wohlgemuth (KW) kawo@foa.dk [redacted] Navnet returneret af MitID var "Karsten Wohlgemuth" Signeret 2026-05-19 20:08:52 CEST (+0200)
Martin Helt Brunsgaard (MHB) mhbr@ucsyd.dk [redacted] Navnet returneret af MitID var "Martin Helt Brunsgaard" Signeret 2026-05-27 20:19:31 CEST (+0200)	Lars Rømer Olsen (LRO) larol@toender.dk [redacted] Navnet returneret af MitID var "Lars Rømer Olsen" Signeret 2026-05-19 20:02:24 CEST (+0200)
Leif Storgaard Pedersen (LSP) lesto@haderslev.dk [redacted] Navnet returneret af MitID var "Leif Storgaard Pedersen" Signeret 2026-05-20 08:40:40 CEST (+0200)	Jørgen Olsen (JO) jool@fgusyd.dk [redacted] Navnet returneret af MitID var "Jørgen Olsen" Signeret 2026-05-20 09:12:20 CEST (+0200)

Denne verificering blev udstedt af Scrive. For mere information/bevismateriale om dette dokument se de skjulte vedhæftede filer. Brug en PDF-læser såsom Adobe Reader, der kan vise skjulte vedhæftede filer, for at se vedhæftede filer. Vær opmærksom på, at hvis dokumentet udskrives, kan integriteten af en sådan udskrevet kopi ikke verificeres i henhold til nedenstående, og at en grundlæggende udskrift vil mangle indholdet af de skjulte vedhæftede filer. Den digitale signatur (elektronisk segl) sikrer, at integriteten af dette dokument, inklusive de skjulte vedhæftede filer, kan verificeres ved hjælp af værktøjer som Adobe Reader.